

小型企業經營基礎



提供者:

SUNY Farmingdale 小型企業發展中心



Wellbrook Foundation, Inc.
community service since 1989.

怎樣成為成功的企業家？

水晶球能告訴你所有必需具備的條件，是最好不過，但是，評估你自己的技能，獲得專業幫助，更好。



對自己進行提問

- ✓ 我能和其他人相處融洽？有自信心嗎？
- ✓ 我願意承擔及時付清薪水和債務嗎？
- ✓ 我喜歡這個行業嗎？
- ✓ 我知道存在的風險嗎？
- ✓ 我喜歡賣這個嗎？
- ✓ 我能做決定嗎？
- ✓ 我能經受住錯誤決定嗎？
- ✓ 緊急狀況下我能應對嗎？
- ✓ 我是不是一個很好的組織者？



評估你的技能

作為一個企業擁有者，你將不得不戴各種帽子。對你的技能進行評估。



- ✓ 你有什麼經驗?或者缺少什麼經驗? (例如,你喜歡吃飯並不意味著你能開餐館)
- ✓ 你曾經做過類似的工作嗎?
- ✓ 你曾經做過企業管理嗎?
- ✓ 你熟悉記帳和市場嗎?
- ✓ 你能忍受花費長時間才成功嗎?
- ✓ 你知道去哪兒找賣主嗎?
- ✓ 你知道什麼時候需要請求幫助?問誰嗎?



仔細考察你的商業計畫

- ✓ 每個人考慮他們的好想法，但是不是所有的想法都有商業機會。
- ✓ 考察你的想法，從你的詞庫裏取走“**思考**”，然後替換它。
- ✓ “**我知道**”。



開始

- ✓ 啟動成本, 包括設備、固定設備、修理、保證金、存貨、廣告、律師、會計、租金、保險、許可證、執照、酬金、辦公用品
- ✓ 協助 – SBDC
- ✓ 確定企業組織框架
- ✓ 確定企業名稱
- ✓ 評估場地



開始

- ✓ 評估場地
- ✓ 計畫營運資金
- ✓ 考慮雇員狀況
- ✓ 確定組織的法定權力
- ✓ 起草商業計畫



選定合法組織結構

- ✓ 有幾個選擇。應基於商業風險、個人資產和稅金等方面進行決策。
- ✓ 與你的律師和會計師進行協商。
- ✓ 採用夜晚理論，睡眠。



獨資經營

- ✓ 經營的簡單形式 – 少數法定的或稅收手續。
- ✓ 限於唯一所有者。
- ✓ 經營收入和支出應包括在經營者的個人收入所得稅返還裏。
- ✓ 應徵稅收入適於收入稅和自願稅。
- ✓ 所有者具有完全管理控制權。



獨資經營的優點

- ✓ 簡單 – 易於啟動
- ✓ 最少的支出
- ✓ 最零活，你有絕對權威性。
- ✓ 易通過徵稅。
- ✓ 可降低25%醫療費用支出。



獨資經營的缺點

- ✓ 責任，責任，責任。
- ✓ 你的死亡或傷病會中止經營。
- ✓ 養老金計畫分擔額和扣除額限於年利潤的20%。
- ✓ 個人私事易於和經營業務混淆。



合資經營

- ✓ 由兩個或更多的擁有者形成的一個合法實體。
- ✓ 這種常常是採用合作協議使其正式化，而不是必需的。但是，一個書面合作協定能避免以後產生的爭執。



合作經營的優點

- ✓ 易於組織
- ✓ 合作夥伴共同承擔成本、工作量、想法、技能和責任。
- ✓ 易於通過徵稅。
- ✓ 每一個擁有者都可以代表企業。



合作經營的缺點

- ✓ 責任，責任，責任。
- ✓ 擁有財產最多的合資者處於失去最多的狀態。
- ✓ 在主要合資者死亡時合作關係常常結束。
- ✓ 權威性排列不清。
- ✓ 任何經營結構的最大故障。



股份合作

- ✓ 組織狀態是以股東擁有為特徵的。
- ✓ 是單獨的法人實體。
- ✓ 強烈推薦你在建立這類企業時，僱傭一位律師。
- ✓ 這樣的盈利性企業有兩種類型：
C-Corp和S-Corp。



C-Corp的優點

- ✓ 有限責任
- ✓ 有權使用資金
- ✓ 永久性存在
- ✓ 所有權轉移
- ✓ 吸引管理的能力



C-Corp的缺點

- ✓ 雙重徵稅
- ✓ 政府規章和文書工作
- ✓ 成本



S-Corp的優點

- ✓ 具有多數C-Corp的優點，但是免除了雙重徵稅。
- ✓ 易於通過徵稅。



S-Corp的缺點

- ✓ 許多附加福利稅金。
- ✓ 退休金限制，C-Corp 在這一點上較好。
- ✓ 限制股票擁有者的數量。



有限責任公司

- ✓ 以合資和合作相結合為特性的混合實體。
- ✓ LLC的主要優點
 - 易於通過徵稅。
 - 有限責任。
 - 無限數量和成員類型。
 - 收入和損失的特殊分配。



稅收和調節

- ✓ 執照或許可？
 - 打電話給政府調節辦公室
1-800-342-3464
- ✓ 出售和使用稅
- ✓ 聯邦僱主身份號碼



我需要多少錢？

- ✓ 你需要確定啟動成本和估計每月的運行成本以確定你的營運資金。



啟動成本

- ✓ 租金和保證金
- ✓ 特許費
- ✓ 設備/固定設備
- ✓ 租賃物改良
- ✓ 期初存貨
- ✓ 保險費
- ✓ 專業費用
- ✓ 廣告
- ✓ 營運資金



花 費

- ✓ 出售貨物成本
- ✓ 擁有者的薪水
- ✓ 其他人的薪水
- ✓ 工資稅
- ✓ 租金
- ✓ 稅金（房地產）
- ✓ 廣告
- ✓ 專業費用



花 費

- ✓ 應付款和定金
- ✓ 保險費
- ✓ 公用事業
- ✓ 電話
- ✓ 旅遊和娛樂
- ✓ 債務服務



為你的新企業籌集資金

- ✓ 啟動貸款是很難獲得的
- ✓ 關鍵是你不得不依賴你的個人籌集資金



什麼是SBA保證貸款？

- ✓ SBA保證貸款是一種從SBA支持或擔保的金融機構獲得的貸款。
- ✓ 低於\$100,000的貸款是Doc 貸款。
- ✓ 超過\$100,000的貸款是7A 貸款。



必要條件是什麼？

- ✓ 優秀的個人和商業信用記錄。
- ✓ 充足的擔保物。
- ✓ 現金投資—通常是全部投資的25 – 30%。
- ✓ 你的經商經驗。
- ✓ 可靠的經營計畫。



執照或許可

- ✓ 一些企業需要紐約州執照或當地的特殊許可（比如，汽車修理店、食品企業、房地產和職員仲介、白天護理人員等等）。
- ✓ 撥打前面的電話號碼，與縣、村、鎮或市里的辦事員聯繫，詢問是否有一些其他本地法規。



銷售和使用稅金

- ✓ 如果售賣有形的個人資產，收集許可，出租旅館或汽車旅館，或支付娛樂費用，必須收集NYS 銷售和當地銷售稅，併發送給 NYS徵稅和金融部。
- ✓ 有疑問，撥打：1-800-轉接 稅收



聯邦顧主身份號碼

- ✓ 所有僱傭雇員的企業必須有“EIN#”。
- ✓ 如果沒有雇員，單獨經營者使用SSN#。



商業計畫

- ✓ 什麼是商業計畫？
- ✓ 我為什麼要做商業計畫？
- ✓ 其他工廠也包括商業計畫。
- ✓ 同時記住.....

失敗的計畫正在計畫走向失敗。





Have a good day

簡報製作

By Wellbrook Foundation, Inc. Mar 2016



Wellbrook Foundation, Inc.
community service since 1989.